

**ЗВІТ
ПРО УПРАВЛІННЯ**

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ
ІМЕНІ ІЛЛІЧА»
(ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА»)
за 2019 рік
(Код ЄДРПОУ 00191129)**

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

У звітному періоді ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА» (далі – ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» або Товариство) здійснювало свою діяльність відповідно до Статуту. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - одне з найбільших підприємств України з повним металургійним циклом, що входить до складу Групи Метінвест і є стабільно працюючим високотехнологічним підприємством. Виробничі потужності Товариства дозволяють виробляти близько 3,7 млн тонн конвертерної сталі, 12 млн тонн агломерату, більше 4,3 млн тонн чавуну і більше 5 млн тонн готового прокату на рік.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спеціалізується на виробництві агломерату, вапна, чавуну і чавунних виробів, сталевих злитків, катаної і литої заготовки, високоякісного сталевого листа для відповідальних металоконструкцій, суднобудування, нафтопровідних, газо- і водопровідних труб.

Серед головних цілей ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - підвищення операційної ефективності і впровадження кращих практик в сталеливарному виробництві, створення і підтримання культури безперервного вдосконалення, побудування довгострокових відносин з клієнтами, забезпечуючи високу якість обслуговування клієнтів по всьому світу. Також важливим аспектом є безпека співробітників і використання процесів, що не мають негативного впливу на навколишнє середовище.

Юридична та фізична адреса ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА»: 87504, Донецька обл., м. Маріуполь, вул. Левченка 1

Згідно Статуту органами управління Товариства являються:

- Загальні збори акціонерів - вищий орган Товариства;
- Наглядова рада - наглядовий орган Товариства, який представляє інтереси акціонерів та здійснює захист їх прав у період між проведенням загальних зборів;

- Генеральний директор – одноособовий виконавчий орган Товариства, що здійснює керівництво його поточною діяльністю.

Організаційна структура ПРАТ «ММК. ІМ.ІЛЛІЧА» складається з наступних посад:

1. Генеральний директор;
2. Директор з аглодоменного виробництва – начальник аглофабрики;
3. Директор з виробництва;
4. Директор з капітального будівництва та інвестицій;
5. Директор з технології та якості;
6. Директор з інжинірингу;
7. Директор фінансовий;
8. Директор з персоналу та соціальних питань;
9. Директор з охорони праці промислової безпеки та екології;
10. Директор зі збуту;
11. Директор комерційний;
12. Директор з транспорту та логістики;
13. Директор з аналізу та управління ризиками безпеки;
14. Директор з регіонального розвитку;
15. Директор з операційних поліпшень.

Основний вид діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - виробництво чавуну та сталі.

До складу ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» входить три основних виробничих комплексів: аглодоменний, сталеливарний, прокатний.

Аглодоменний комплекс.

Виробнича потужність дванадцяти агломашин площею спікання 85 квадратних метрів кожна. Аглофабрика повністю забезпечує підготовленою сировиною доменний цех ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», а також дозволяє реалізовувати продукцію іншим металургійним підприємствам Групи Метінвест. У складі доменного цеху - чотири доменних печей загальним обсягом 7600 м³, чотири розливні машини і відділення десульфурації чавуну, а також комплекс із вдування пиловугільного палива.

Сталеливарний комплекс.

Конвертерний цех у складі трьох конвертерів по 160 т кожний спеціалізується на виплавці різних марок сталі. Вся сталь відповідного призначення розливається на трьох слябових машинах безперервного ливня заготовок.

Прокатний комплекс у своєму складі має: листопрокатний цех «3000» (далі – ЛПЦ-3000), листопрокатний цех «1700» (далі – ЛПЦ-1700), та цех холодного прокату (далі – ЦХП).

Основною продукцією ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є плоский прокат з вуглецевих, низьколегованих і легованих сталей різного призначення.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» також має технічну можливість виробляти напівфабрикати: агломерат, литі заготовки й катані сляби та інші види напівфабрикатів.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - єдине в Україні підприємство з виробництва оцинкованого холоднокатаного листа.

Висока якість продукції ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» підтверджується 17 сертифікатами якості, отриманими від дев'яти провідних зарубіжних сертифікаційних центрів на металопродукцію з понад 200 марок сталі, а також від вітчизняних сертифікаційних центрів.

У 2019 році на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» освоєно 13 нових видів продукції, у т.ч.:

- конвертерний цех – у зв'язку з пуском нового сталеливарного комплексу освоєно виробництво нових типорозмірів слябів безперервнолитих, в т.ч. з додатковими вимогами за хімічним складом та допусками по ширині, клиноподібності, площинності.
- ЛПЦ-3000 - освоєно виробництво товстолистового прокату з масою листа до 9,4 т, виробництво прокату із марок сталей з додатковими вимогами за механічними властивостями.
- цех холодного прокату - освоєно виробництво холоднокатаного рулонного прокату з високою межею плинності, оцинкованого рулонного прокату для будівництва та конструкування зі сталі S350GD.

У березні 2019 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» пройшов зовнішній аудит системи енергоменеджменту комбінату на відповідність вимогам стандарту ISO 50 001: 2011 року, проведеного компанією Technical & Management Services LLC.

Аудитори ухвалили рішення, що система енергоменеджменту ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» повністю результативна і вимоги стандарту по підтримці і постійному поліпшенню системи менеджменту виконуються.

Розширення сортаменту і поліпшення споживчих властивостей продукції - постійний, безперервно діючий процес, який дозволяє ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

Основними конкурентами листопрокатного виробництва ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в Європі є металургійні комбінати Німеччини, Франції, Італії, Нідерландів, Словаччини, а на Сході – комбінати Японії, Китаю, Індії та Південної Кореї.

Структурний підрозділ ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - гірнико-збагачувальній комплекс «УКРМЕХАНОБР», місцезнаходження: 50086, Дніпропетровська обл., місто Кривий Ріг, Саксаганський район, вулиця Демиденка, будинок 2).

Продукція ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» поставляється в усі регіони України, а також відвантажується на експорт.

Інформація про продажі за видами продукції:

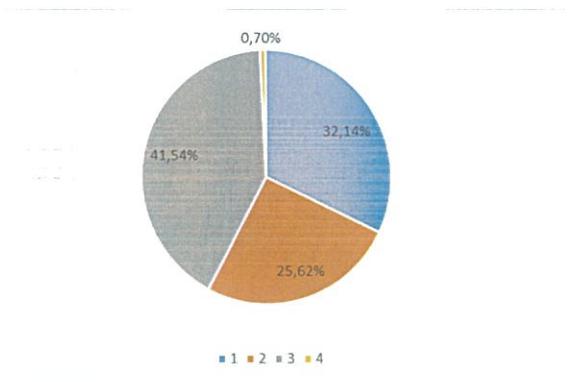
Період	Агломерат	Прокат	Сляби	Чавун	Інше	Всього
2019 рік	9 207 480	34 679 853	6 490 507	9 247 513	21 295 845	80 921 198
2018 рік	7 966 789	41 940 530	3 405 886	14 273 721	11 504 158	79 091 084

Інформація про географію продажів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», без ПДВ:

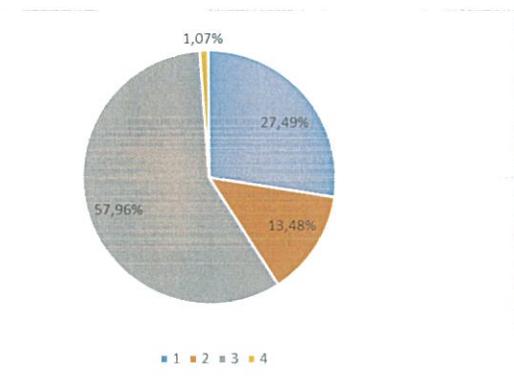
Ринок збути	2019 рік	2018 рік
Реалізація на внутрішній ринок	46 743 037	32 406 163
Реалізація на експорт	34 178 161	46 684 921
Всього	80 921 198	79 091 084

Нижче наведена інформація про ринкову частку ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в різних сегментах, у яких здійснює свою діяльність Товариство.

Ринки збути за період 2019 р.



Ринки збути за період 2018 р.



Реалізація на внутрішній ринок, у тому числі:

- 1- Металопродукція
- 2- Інша продукція та послуги

Реалізація на експорт, у тому числі:

- 3- Металопродукція
- 4- Інша продукція та послуги

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - підприємство більш ніж з віковою історією. Основна діяльність Товариства в нинішніх умовах спрямована на вдосконалення основних виробничих потужностей, технічних рішень з використанням останніх досягнень науки і техніки.

Модернізація виробництва, впровадження сучасних технологій та інформаційних систем дозволяє ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» безперервно розширювати спектр своєї продукції, підвищувати її якість і знижувати виробничі витрати.

Стратегічним напрямом ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є закриття застарілого мартенівського виробництва, реконструкція аглофабрики, конвертерного цеху, ЛПЦ-1700 з повним оснащенням металургійного устаткування високоефективними очисними установками та спорудами. Зниження негативного впливу на навколошнє середовище ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає пріоритетним напрямком у розвитку сучасного промислового виробництва.

Головною складовою руху ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» до наміченої мети є персонал Товариства. У зв'язку з поставленими завданнями розвиток професіоналізму та ініціативи всіх працівників ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає своїм головним завданням.

Для створення унікальних конкурентних переваг ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» веде цілеспрямовану роботу з дослідження характеристик і потенційних можливостей ринку, аналізу розподілу часток ринку між підприємствами галузі, аналізу збуту, вивчення тенденцій ділової активності на світовому металоринку, вивченю товарів конкурентів, прогнозування та вивчення політики цін.

2. Результати діяльності.

Вся торгово-виробнича діяльність ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» аналізується через фінансово-економічні показники. Фінансові результати діяльності Товариства значною мірою залежать від світових цін та попиту на сталь і металургійні вироби. На ціни на металургійні вироби впливає безліч факторів, включаючи глобальні економічні умови, попит, світові виробничі потужності, коефіцієнт використання потужностей, витрати на сировину, обмінні курси валют та вдосконалення процесів виготовлення сталі. У 2018 - 2019 роках ціни на металургійну продукцію та залізну руду зазнали значних коливань.

Зміни у загальному товарообороті ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» були спричинені, в основному, втратою ринків збуту продукції внаслідок великого експорту китайської металевої продукції, а також зниженням споживання сталі внаслідок уповільнення економічного розвитку, насамперед, на Близькому Сході і в Північній Африці.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» швидко адаптувало продукцію до нових вимог ринку, що дозволило збільшити обсяги продажів і розширити міжнародний ринок збуту. Так, холоднокатаний рулонний прокат почали випускати для Польщі. У конвертерному цеху приступили до виробництва безперервнолитих слябів для Італії, Великобританії, Індонезії, Туреччини, Таїланду. Товстолистовий прокат ЛПЦ-3000 зі збільшеною масою листа до 9,4 тонни надсилають на замовлення до Румунії, Саудівської Аравії, Іраку, Польщі, ОАЕ, Іспанії. Основні фінансові показники господарської діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» представлені в таблиці нижче:

Основні показники виробничої діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2018-2019 роки:

Показники	2019 р, тис. грн.	2018 р, тис. грн.	Відхилен- ня (+,-)	Відхилення, %
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізованої продукції	80 921 198	79 091 084	1 830 114	2,3
Собівартість реалізованої продукції	(84 509 276)	(70 609 102)	(13 900 174)	19,7
Валовий прибуток	(3 588 078)	8 481 982	(12 070 060)	>100
Інші операційні доходи та витрати	489 769	(843 437)	1 333 206	>100
Адміністративні витрати	(433 976)	(358 730)	(75 246)	21,0
Витрати на збут	(2 791 138)	(2 876 350)	85 212	(3,0)
Фінансовий результат від операційної діяльності (прибуток «+», збиток «-»)	(6 323 423)	4 403 465	(10 726 888)	>100
Інші доходи та витрати	5 966	115 753	(109 787)	(94,8)
Інші фінансові доходи та витрати	(272 305)	(380 451)	108 146	(28,4)
Фінансовий результат до оподаткування (прибуток «+», збиток «-»)	(6 589 762)	4 138 767	(10 728 529)	>100
Чистий фінансовий результат (прибуток «+», збиток «-»)	(5 405 193)	3 372 344	(8 777 537)	>100

Збільшення виручки від продажів на 1,8 млрд. грн. обумовлене зростанням обсягів виробництва товарної продукції на 1,5 % (за 2018 р. – 8 673,2 тис. т, за 2019 р. – 8 807,3 тис. т), у зв'язку з чим збільшилися об'єми продажів металопродукції на 2,2 млрд. грн (за 2018 р. – 8 644,2 тис. т, за 2019 р. – 8 760,5 тис. т). Також збільшення виручки на 9,4 млрд. грн. обумовлене зростанням обсягів товарів для перепродажу. Фактором зменшення виручки від продажу на 10,3 млрд. грн. є зниження цін продаж.

Збільшення собівартості реалізованої продукції на 13,9 млрд. грн. обумовлено зростанням витрат на сировину на 3,3 млрд. грн. у зв'язку із зростанням цін закупівлі, в основному, залізорудної сировини (концентрат, окатки) з 1 500 грн/т у 2018 році до 1 700 грн/т у 2019 році. Також у 2019 році збільшився обсяг товарів для перепродажу, за рахунок чого собівартість збільшилась на 8,8 млрд. грн. За рахунок підвищення рівня заробітної плати в

середньому на 10% собівартість збільшилась на 0,8 млрд. грн. За рахунок дооцінки вартості основних засобів собівартість збільшилась на 0,5 млрд. грн.

Зменшення витрат на збут продукції в основному пов'язане зі зниженням витрат на доставку продукції залізничним транспортом на 6,2 % (1 692 110 тис. грн. у 2018р., та 1 586 498 тис. грн. у 2019 р.) на доставку продукції.

Операційні доходи ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» отримані за рахунок позитивної курсової різниці по переоцінці кредиторської заборгованості у зв'язку із коливаннями валютного курсу.

3. Ліквідність та зобов'язання.

Оборотні активи ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» представлені у Примітці 13 «Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» за 2019 рік, у тому числі наведена інформація щодо аналізу кредитної якості дебіторської заборгованості.

Кредиторська заборгованість ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» представлена у Примітці 18 «Довгострокові та поточні зобов'язання і забезпечення» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» за 2019 рік.

Фінансові зобов'язання ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» за строками погашення на 31.12.2019 та 31.12.2018 року представлені в таблиці нижче:

Найменування статті	31 грудня 2019 р.				31 грудня 2018 р.			
	до 1 року	від 1 року до 2 років	від 2 років до 5 років	Більше 5 років	до 1 року	від 1 року до 2 років	від 2 років до 5 років	Більше 5 років
Банківські кредити	207 970	110 546	746 967	242 798	267 332	108 644	325 931	217 287
Інші довгострокові зобов'язання	2 921	6 137	4 325	-	3 415	3 415	10 658	-
Кредиторська заборгованість за продукцією, товари, послуги	40 852 040	-	-	-	38 663 377	-	-	-
Кредиторська торгова заборгованість (комісія)	5 854 554	-	-	-	1 082 886	-	-	-
Кредиторська заборгованість за основні засоби, інвестиційні послуги та нематеріальні активи	4 772 025	-	-	-	2 262 891	-	-	-

Найменування	31 грудня 2019 р.				31 грудня 2018 р.			
	Кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	3 372 344	-	-	-	-	-	-
РАЗОМ	55 061 854	116 683	751 292	242 798	42 279 901	112 059	336 589	217 28

**Коефіцієнти поточної ліквідності, поточних зобов'язань, довгострокових зобов'язань
ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА»**

Найменування показника	на 31.12.2019 р.	на 31.12.2018 р.
1	2	3
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,83	1,03
Коефіцієнт довгострокових зобов'язань	0,13	0,14
Коефіцієнт поточних зобов'язань	0,87	0,86

Коефіцієнт поточної ліквідності.

Коефіцієнт поточної ліквідності показує, яку частину поточних зобов'язань ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спроможне погасити за рахунок оборотних активів. Дані, наведені вище в таблиці, свідчать про те, що станом на 31.12.2019 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спостерігається негативна динаміка цього показника. Зміна даного показника відбулась в основному за рахунок збільшення поточних зобов'язань з 42 936 826 тис. грн. станом на 31.12.2018 р. до 56 633 557 тис. грн. станом на 31.12.2019 р.

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань.

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань характеризує частку довгострокових зобов'язань у загальній сумі джерел формування та показує, наскільки ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» залежить від довгострокових зобов'язань в загальній сумі позикових коштів.

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань станом на 31.12.2019 року становив 0,13 (станом на 31.12.2018 – 0,14). Зміна даного показника відбулась в основному за рахунок збільшення поточної кредиторської заборгованості з 42 009 154 тис. грн. станом на 31.12.2018 р. до 51 478 619 тис. грн. станом на 31.12.2019 р.

Коефіцієнт поточних зобов'язань.

Коефіцієнт поточних зобов'язань характеризує питому вагу поточних зобов'язань в загальній сумі джерел формування та показує, наскільки ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» залежить від поточних зобов'язань в загальній сумі позикового капіталу.

Дані, наведені вище в таблиці, свідчать про те, що станом на 31.12.2019 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спостерігається позитивна динаміка цього показника. Поліпшення показника відбулось в основному за рахунок зменшення темпів зростання поточної кредиторської заборгованості з 38,9% у 2018 році до 22,5% у 2019 році.

Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» постійною наявністю ліквідних грошових коштів, достатніх для своєчасного виконання своїх зобов'язань, а також передбачає підтримку надійної кредитної політики і запасів, готових до негайногопродажу, наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів зі встановленими термінами.

Керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» також оцінює можливий вплив своїх умовних зобов'язань на ліквідність ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА». Умовні зобов'язання не визнаються у фінансовій звітності, крім випадків, коли існує ймовірність відтоку ресурсів, для того щоб розрахуватися за зобов'язаннями, і їх суму можна розрахувати з достатньою мірою точності. До умовних зобов'язань належать: зміни в податковому законодавстві, ймовірність програму Товариства за судовими процедурами, питання, пов'язані з охороною довкілля, зобов'язання по капітальних витратах та страхуванню.

Так, керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає, що воно вживає необхідні заходи для забезпечення дотримання вимог нового законодавства у сфері трансфертного ціноутворення.

Виходячи з власної оцінки, а також внутрішніх та зовнішніх професійних консультацій, керівництво вважає, що Товариство не зазнає суттєвих збитків у результаті судових позовів, що перевищували б резерви, створені у фінансовій звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2019 рік.

Керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає, що суттєвих зобов'язань внаслідок забруднення навколошнього середовища не існує. Триває реалізація проектів, які спрямовані на зниження екологічного навантаження.

Керівництво Товариства вважає, що майбутні чисті доходи та фінансування будуть достатніми для покриття зобов'язань за капітальними витратами.

Товариство має обов'язкове страхове покриття певних видів ризиків відповідно до вимог українського законодавства.

4. Екологічні аспекти.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» приділяє першорядне значення природоохоронним заходам. Стратегія ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в області виробничої і екологічної безпеки і охорони праці орієнтована на мету - відсутність шкоди людям, довкіллю і майну при виконанні робіт. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» послідовно домагається скорочення впливу виробничої діяльності на навколошне середовище, а також прагне забезпечити сприятливе середовище проживання для населення в місті Маріуполі. Екологічна стратегія розвитку підприємства базується на комплексній програмі реконструкції і модернізації виробництва з впровадженням нових екологічно чистих технологій з урахуванням комплексу природоохоронних заходів. Фахівцями комбінату за участю провідних наукових центрів України розроблена довгострокова природоохоронна програма, яка зачіпає всі основні переділи металургійного виробництва. Її реалізація дозволить істотно знизити викиди забруднюючих речовин у навколошне природне середовище з урахуванням зростання виробництва продукції.

На стадії завершення другий етап реконструкції аглофабрики. В кінці 2019 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» завершили будівництво рукавних фільтрів з системою сіркоочищення на зоні спікання агломашин №№ 1-6 і зоні охолодження агломашин №№ 10-12. Завершення реконструкції газоочищення аглофабрики планується до кінця 2020 року. Заміна старого газоочищення на нові циклони, установка рукавних фільтрів та будівництво системи сіркоочищення дозволять скоротити викиди пилу в Маріуполі на 40%. Очікуване зниження викидів пилу на самому ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» становитиме 91%, а концентрація сполук сірки в аглогазах знизиться до 43%. У реконструкцію аглофабрики інвестовано понад 2,4 млрд. грн.

У березні 2019 року ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснив запуск нового **комплексу машини безперервного ліття заготівок (МБЛЗ-4)**. Проект не має аналогів в Україні. Інвестиції становлять 3,7 млрд. грн. Пуск МБЛЗ-4 означає подальший розвиток для Маріуполя і нову сторінку в історії української металургії. Комплекс МБЛЗ-4 розроблено з урахуванням новітніх технологій з дотриманням європейських екологічних стандартів. Він дозволить збільшити потужності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» з виплавки сталі майже на 40%. Сучасне обладнання МБЛЗ-4 дасть можливість ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» підвищити енергоефективність, якість продукції та збільшити переробку чавуну на продукцію преміум-сегмента. У комплексі МБЛЗ-4 задіяні одні з найвідоміших прогресивних технологій знепилювання і повторного використання води для охолодження. Газоочисне обладнання комплексу відповідає екологічним вимогам Євросоюзу: завдяки висококласній системі аспірації техногенний вплив на навколошне середовище мінімальний.

Також триває реалізація інших проектів, які спрямовані на зниження екологічного навантаження, такі як **реконструкція газоочисних установок на третій доменній печі (ГОУ ДПЗ)**. Інвестиції у проект – близько 730 млн. грн. Після реконструкції пилоочисних установок підбункерних приміщень і будівництва аспірації ливарного двору третьої доменної печі викиди в атмосферне повітря з цих джерел будуть повністю відповідати не лише вимогам українського природоохоронного законодавства, а і європейським стандартам. Остаточно проблему неорганізованих викидів у доменному цеху планується вирішити в 2021 році після запуску на всіх домнах нової системи аспірації. Проект реалізується в рамках «Програми охорони та оздоровлення навколошнього природного середовища міста Маріуполя на 2012-2020 роки».

В 2019 році реалізований проект з реконструкції **газоочисних установок конвертора №3** (ГОУ-3), який дозволив знизити концентрацію пилу в газах після газоочистки в 3,5 рази. Витрати на проект склали понад 233 млн. грн.

Продовжується реконструкція **газоочисних установок міксерного відділення конвертерного цеху**, на цей проект витрачено 66,3 млн. грн. Реалізація проекту дозволить забезпечити нормативний показник по запиленню ($\leq 50\text{mg} / \text{m}^3$) газів, що відходять після газоочистки міксерів №№ 3 і 4, поліпшити умови праці працівників конвертерного цеху і екологічної обстановки міста Маріуполя. Реалізація проекту буде тривати і в 2020 році. На ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» введені в експлуатацію дві нові енергоефективні **вентиляторні градирні**. Вони призначені для подачі охолодженої води до листопрокатного цеху «1700», кисневого цеху і цеху холодної прокатки. Інвестиції у будівництво становлять 55,1 млн. грн. Нове обладнання сучасних вентиляційних градирень дозволяє ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» більш ефективно та економично використовувати дорогі ресурси, а також покращувати екологічну ситуацію в місті. Після запуску двох нових градирень підживлення оборотного циклу для ЛПЦ-1700, ЦХП і кисневого цеху з річки Кальміус знизилося втрічі.

Питання енергозбереження є пріоритетними завданнями ведення успішної діяльності та виробництва конкурентоспроможної продукції. Це частина економічної та екологічної стратегії ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА». Для ефективного просування цього напрямку на Товаристві впроваджена програма енергозбереження - модернізуються технологічні процеси, застосовуються енергоощадні технології. Зокрема, проводиться модернізація освітлення на виробничих майданчиках, що дозволяє підприємству не лише економити кошти, але й створювати безпечніші та комфортніші умови праці для наших співробітників. Енергозберігаюче освітлення не шкодить здоров'ю співробітників і додає економічного здоров'я виробництву. Так, у ЛПЦ-1700 і конвертерному цехах ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» завершили модернізацію **стельового освітлення**. Встановлено 2 269 LED-світильників, які

економлять до 80% електроенергії.

Крім того, на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» повністю вирішенні питання **використання** таких відходів **виробництва** як окалина, зварювальний шлак, відсів агломерату, колошниковий пил, металургійні шлами. Конвертерні шлаки після переробки використовуються при виробництві агломерату, з доменних шлаків виробляють гранульований шлак та будівельні матеріали. Відпрацьовані нафтопродукти, які накопичуються на системах очищення водооборотних циклів водопостачання, повністю використовуються при виробництві товарних мастил. В даний час показники питомих викидів на тонну продукції, що випускається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не перевищують показників кращих українських металургійних підприємств. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» проведена робота з очищення русла річки Кальчик.

Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2019 році склали 2,6 млн. грн., у тому числі капітальні інвестиції 1,6 млн. грн. Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2018 році склали 1,9 млн. грн., у тому числі капітальні інвестиції 0,972 млн. грн.

Заходи з охорони довкілля і зменшення впливу діяльності підприємства на навколоішне середовище наведені нижче в таблиці:

Найменування заходу	Капітальні інвестиції в 2019р., тис. грн.	Капітальні інвестиції в 2018р., тис. грн.
Реконструкція систем газоочисток агломашин №1-12 (зона спікання) та реконструкція застарілих систем газоочисток агломашин № 7-12 (зона охолодження)	1 066 016,9	832 534,7
Реконструкція існуючих пилоочисних споруд конвертера №3	233 371,2	11 205,0

За результатами роботи у 2018 – 2019 роках отримані наступні показники:

Показник	Од. вим.	2019 рік	2018 рік
Викиди парникових газів (діоксид вуглецю) в атмосферне повітря.	тонн	3 536 808,6	3 743 982,4
Скид забруднюючих речовин зі стічними водами у поверхневі водойми.	тонн	66 147,7	55 095,4
Розміщення відходів у містах видалення відходів комбінату.	тис. тонн	4 380,9	2 086, 4

5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - містоутворююче підприємство, яке є одним з найбільших роботодавців та платників податків у місті Маріуполі. Соціальна політика Товариства спрямована на підвищення ефективності праці, соціальної захищеності працівників і підтримання стабільності у трудових колективах.

Розвиваючи принципи соціальної відповідальності бізнесу, ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вкладає значні кошти в розвиток інфраструктури міста, включаючи ремонт доріг та благоустрій території, надає допомогу освітнім та медичним закладам.

У 2019 р. у ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» працювало 14 304 особи з них 80% склали співробітники робочих спеціальностей, 20% - керівники, фахівці і службовці. Порівняно з 2018 роком чисельність працівників зменшилась у зв'язку із проведенням оптимізаційних заходів.

Найменування показника	на 31.12.2019 р.	на 31.12.2018 р.
Чисельність персоналу за статевою приналежністю:	14 304	15 302
Усього:		
- чоловіки	9 256	9 720
- жінки	5 048	5 582
- у т.ч. жінки на керівних посадах	151	150
Чисельність персоналу за віком:		
- старше 50 років	3187	3 532
- 30 – 50 років	9370	9 862
- молодше 30 років	1747	1 908
Коефіцієнт плинності	9,0%	7,2%

Система винагороди персоналу пов'язана із стратегією ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата за 2019 рік склала 17 617 грн. проти 2018 року 13 320 грн.

Документами, що регулюють охорону праці в ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», є колективний договір, Кодекс етики, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

Одним з головних пріоритетів роботи ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є забезпечення надійної та безаварійної роботи технологічного обладнання і створення безпечних умов праці на виробництві. У Товаристві ведеться цілеспрямована робота з навчання та підвищення професійного рівня спеціалістів з охорони праці, яким відводиться важлива роль у зниженні виробничого травматизму.

Працівники ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в повному обсязі забезпечуються сучасними засобами індивідуального захисту, спецодягом та взуттям.

У структурних підрозділах традиційно проходять Дні охорони праці, в ході яких з персоналом проводяться роз'яснювальні бесіди з питань виробничої безпеки та стану робочих місць, оформлюються тематичні інформаційні стенди.

На ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина в першу чергу особистість. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» поважає людську гідність і права інших людей, ставитьсяуввічливо і шанобливо до співрозмовника і його думки, буде відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятні грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в рамках Товариства із контрагентами будеться на взаємній повазі іуввічливості. Прийняття рішень по відношенню до інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах і здійснюватися максимально коректно.

У ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» неприйнятні загрози і фізичне насильство при виконанні службових обов'язків або при спілкуванні з колегами і контрагентами.

Одним із принципів ділової етики ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є боротьба з корупцією та хабарництвом всередині Товариства, а саме:

- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» дотримується антикорупційного законодавства країн, в якій здійснює свою діяльність;
- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» завбачливо вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію Товариства;
- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» доводить до відома контрагентів, ділових партнерів, державних і громадських організацій свої принципи, спрямовані на запобігання корупції;
- співробітники ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» повідомляють про випадки хабарництва та корупції своєму керівнику, юридичному управлінню або на Лінію довіри Товариства.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2019 році 7 689 співробітників пройшли навчання (у 2018 році – 11 448 співробітників). Інвестиції в навчання і розвиток склали у 2019 році 9 777, 717 тис. грн., у 2018 році 9 112,881 тис. грн. На навчання співробітників витрачено у 2019 році 700,1 тис. годин (у 2018 році 356 тис. годин).

У ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» визначені напрями і завдання корпоративної культури. Це система цінностей, норм, правил, традицій та принципів, за якими живуть співробітники:

безпека і турбота про екологію, чесність, лідерство, менталітет переможця, менталітет відповідального власника, взаємовага і довіра.

6. Ризики.

Огляд

Нижче наведені основні операційні і фінансові ризики, на які наражається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» у ході своєї діяльності:

Категорія	Опис
Операційні ризики	Нерегулярні поставки сировини, пов'язані з нестабільною роботою залізниці
	Зростання конкуренції та зниження цін на основну продукцію підприємства
	Введення квот і інших економічних обмежень
	Зростання цін на послуги монополістів ринку
	Відтік кваліфікованого персоналу
	Брак молодих фахівців
Фінансові ризики	Ризик ліквідності, який полягає в нестачі грошових коштів для забезпечення операційної та інвестиційної діяльності
	Обмеження операцій з використанням іноземної валюти з боку Національного банку України
	Зростання фіiscalного навантаження та зміни в податковому законодавстві

Управління ризиками

Керівництво несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» з управління ризиками направлена на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

На ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» мають вплив наступні фінансові ризики:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;

- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

Детально фінансові ризики розкриті у Примітці 25 «Управління фінансовими ризиками» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2019 рік.

Кредитний ризик

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в результаті чого ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснює операції тільки з визнаними, кредитоспроможними третіми особами. Кредитний ризик ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» контролюється та аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

Ризик управління капіталом

В галузі управління капіталом керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» ставить перед собою мету можливості ведення безперервної діяльності для забезпечення доходів акціонерам і вигід іншим зацікавленим сторонам, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження витрат на його залучення.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання своїх зобов'язань, при цьому уникаючи непередбачених втрат і не піддаючи репутацію ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» ризику.

Розумне управління ризиком ліквідності передбачає підтримку достатньої кількості грошових коштів, надійної кредитної політики і запасів, готових до негайногопродажу, наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів з встановленими термінами, а також можливість закриття (реалізації) ринкових позицій. Керівництво

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» аналізує строки погашення активів та зобов'язань і планує ліквідність залежно від очікуваних строків погашення різних фінансових інструментів.

Ринковий ризик

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» :

- Ризик зміни цін;
- Валютний ризик;
- Ризик зміни процентної ставки.

Ризик зміни цін

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не схильне до цінового ризику у відношенні фінансових інвестицій.

Валютний ризик

Валютний ризик являє собою ризик того, що фінансові результати ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» будуть піддані негативному впливу зміни валютних курсів. Валютний ризик виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валютах, яка не є функціональною валютою товариства.

Валютний ризик управляється казначейством ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», яке розробило політику управління валютним ризиком. Казначейство встановлює ліміти на рівень впливу ризику в розрізі валют і максимальний розмір ризику. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не укладало угод, спрямованих на хеджування цих валютних ризиків.

Ризик зміни процентної ставки

Зміни процентних ставок впливають, головним чином, на кредити і позики шляхом зміни їх справедливої вартості (заборгованість за фіксованою ставкою) або майбутніх грошових потоків (заборгованість за змінною ставкою). При отриманні нових кредитів та позик керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» користується своїми судженнями, щоб прийняти рішення щодо того яка процентна ставка – фіксована чи змінна – буде більш вигідною для Товариства протягом строку погашення заборгованості.

7. Дослідження та інновації.

Вся виробнича діяльність ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» з періоду створення до теперішнього часу нерозривно пов'язана з модернізацією існуючого обладнання, введенням нових сучасних

виробничих потужностей і вдосконаленням технологічних процесів з метою забезпечення постійно зростаючих вимог до продукції та збільшення продуктивності агрегатів.

Пріоритетними напрямками технічного переозброєння є:

- енерго- і ресурсозбереження;
- підвищення якості та розширення сортаменту металопродукції;
- збільшення виробництва продукції;
- захист навколошнього середовища.

Щодо кожного напрямку розроблені та успішно реалізуються конкретні програми.

З 2013 року в ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» реалізується інноваційний проект з впровадження програми «Ощадливе підприємство», мета якої - усунення усіх видів втрат на виробництві, досягнення високих результатів роботи комбінату. У рамках реалізації програми в структурних підрозділах ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» поетапно впроваджуються базові інструменти «Ощадливого підприємства»: «5С» (створення раціонального робочого місця), візуальний менеджмент, щоденне управління, ефективне інформування, TPM (загальне обслуговування обладнання), SMED (швидке переналагодження обладнання), КПЕ (ключові показники ефективності), СПП (система подачі пропозицій), КБВ (команди безперервного вдосконалення), СОП (стандартні операційні процедури). Реалізація інструментів «Ощадливого підприємства» на ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» дає реальний ефект з підвищення обсягів виробництва, скорочення витрат на енергоресурси, зниження собівартості продукції, поліпшення умов праці працівників. Залучення кожного співробітника в процес безперервного вдосконалення сприяє переходу підприємства на більш якісний рівень розвитку, що дозволяє успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

Проекти.

У листопрокатному цеху «1700» (ЛПЦ -1700) ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» у рамках великого інвестиційного проекту реконструкції потужностей триває **modернізація широколистабового стану**, механічне обладнання якого важить понад 900 тонн. Загальні інвестиції у проект становлять 3 млрд. грн. Нове обладнання дозволить розширити виробничі потужності стану та збільшити масу готової продукції до 30 тонн. Зараз вага одного рулону становить від 8 до 13 тонн. Таким чином, ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» зможе задовільнити найвибагливіші вимоги клієнтів щодо якості поверхні, геометрії штаби, підвищити якість холоднокатаних рулонів та розширити сортамент.

Енергозбереження.

Особливо пильну увагу ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» приділяє роботі в галузі енергозбереження. У Товаристві постійно впроваджуються нові енергозберігаючі технології. Для ефективного використання енергетичних ресурсів у 2021 році заплановано будівництво сучасного кисневого блоку повітряно-розподільчої установки (ПРУ – 25), що забезпечить

очищеним киснем домений і конвертерний цехи ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» в умовах збільшення виробництва сталі, а також з метою виведення з експлуатації фізично і морально застарілих існуючих кисневих блоків. Загальні інвестиції в проект складуть близько 2,3 млрд. грн.

На ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» реалізований один з найбільших за останні роки енергозберігаючих проектів **«Будівництво установки з приготування і вдування пиловугільного палива (ПВП) в горн доменних печей № № 1 ... 5 »**. Введення комплексу ПВП в експлуатацію дозволить повністю відмовитися від вдування в складі комбінованого дуття природнього газу, а також скоротити питому витрату коксу.

У ЛПЦ - 1700 встановлена система екранування на проміжному рольгангу стана, яка сприяє прокатці більш тонких смуг при одночасній економії енергоресурсів.

8. Фінансові інвестиції.

Фінансові інвестиції ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» обліковуються як Необоротні активи, утримувані для продажу. Станом на 31.12.2019 р. такі активи, крім ПРАТ "ФІВО "ФЕЯ", знецінені та дорівнюють 10 184,0 тис. грн. ПРАТ "ФІВО "ФЕЯ" в найближчий час буде продано.

Назва емітента	Короткий опис діяльності	Доля в статутном у капіталі, %	Номінальна вартість акцій, тис. грн	Балансова вартість на 31.12.2019 р., тис. грн.	Балансова вартість на 31.12.2018 р., тис. грн.
Акції					
ПРАТ "ФІВО "ФЕЯ"	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	100,0%	11 947	10 184	10 184

9. Перспективи розвитку.

Стратегічними цілями ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є розширення сортаменту плоского прокату і ринків збуту продукції, а також покращення споживчих властивостей продукції, що дозволить ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

На реалізацію стратегічних проектів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» у 2020 році планує витратити близько 5 млрд. грн. У період з 2019-2021гг. планується виконати реконструкцію

пилеочисток доменних печей, що дозволить знизити валовий викид пилу в атмосферне повітря на 500 т/рік від кожної доменної печі.

На заключній фазі знаходиться проект по розширенню сортаменту готової продукції в ЛПЦ-1700. Триє реалізація проекту по будівництву Повітряно-розподільчої установки (ПРУ-25), яка забезпечить можливість нарощування обсягів виробництва сталі до 4 300 млн. т. в рік.

Крім того в 2019 році розпочалася реконструкція бункерів Аглофабрики. Цей проект спрямований на забезпечення автоматичного безперервного дозування і облік компонентів шихти, що дозволить підвищити ступінь сталості хімічного складу аглошихти до 51%, це в свою чергу дозволить знизити витрати коксу доменного. Реалізація цього проекту буде тривати в 2020 році.

10. Корпоративне управління.

Згідно п.2 Розділу II «Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління», затверджених Міністерством фінансів України від 07.12.2018 року № 982, корпоративне управління складають підприємства - емітенти цінних паперів, цінні папери яких допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів яких здійснено публічну пропозицію.

Акції ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не торгаються на фондових біржах і публічної пропозиції щодо цінних паперів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не було, тому інформація про корпоративне управління не розкривається в цьому звіті про управління.

Звіт про управління ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2019 рік затверджений 26 березня 2020 року та від імені керівництва ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» його підписали:

Генеральний директор



Тарас Григорович Шевченко

Директор фінансовий

Сергій Володимирович Коренічин

Головний бухгалтер

Ірина Василівна Шиян

«Прошуовано, пронумеровано та
скріплено відбитком печатки

20 (двадцять) сторінок

Генеральний директор
ПРАТ «ММК ім. ІлліЧА»:

Т.Г. Шевченко



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "T.G. Шевченко", written over the red stamp.

