

# ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

## ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА» (ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА») за 2020 рік (Код ЄДРПОУ 00191129)

### 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

У звітному періоді ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «МАРІУПОЛЬСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ ІМЕНІ ІЛЛІЧА» (далі – ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» або Товариство) здійснювало свою діяльність відповідно до Статуту. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - одне з найбільших підприємств України з повним металургійним циклом, що входить до складу Групи Метінвест і є стабільно працюючим високотехнологічним підприємством.

Виробничі потужності Товариства дозволяють виробляти близько 3,6 млн. тонн конвертерної сталі, 12 млн. тонн агломерату, більше 4,5 млн. тонн чавуну і більше 5 млн. тонн готового прокату на рік.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спеціалізується на виробництві агломерату, вапна, чавуну і чавунних виробів, сталевих злитків, катаної і литої заготовки, високоякісного сталевого листа для відповідальних металоконструкцій, суднобудування, нафтопровідних, газо- і водопровідних труб.

Серед головних цілей ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - підвищення операційної ефективності і впровадження кращих практик в сталеливарному виробництві, створення і підтримання культури безперервного вдосконалення, вибудовування довгострокових відносин з клієнтами, забезпечуючи високу якість обслуговування клієнтів по всьому світу. Також важливим аспектом є безпека співробітників і використання процесів, що не мають негативного впливу на навколишнє середовище.

Юридична та фізична адреса ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА»: 87504, Донецька обл., м. Маріуполь, вул. Левченка 1

Згідно Статуту органами управління Товариства являються:

- Загальні збори акціонерів - вищий орган Товариства;
- Наглядова рада - наглядовий орган Товариства, який представляє інтереси акціонерів та здійснює захист їх прав у період між проведенням загальних зборів;

- Генеральний директор – одноособовий виконавчий орган Товариства, що здійснює керівництво його поточною діяльністю.

Організаційна структура ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» складається з наступних посад:

1. Генеральний директор;
2. Директор з аглодоменного виробництва;
3. Директор з виробництва;
4. Директор з капітального будівництва та інвестицій;
5. Директор з технології та якості;
6. Директор з інжинірингу;
7. Директор фінансовий;
8. Директор з персоналу та соціальних питань;
9. Директор з охорони праці промислової безпеки та екології;
10. Директор із збуту;
11. Директор комерційний;
12. Директор з транспорту та логістики;
13. Директор з аналізу та управління ризиками безпеки;
14. Директор з регіонального розвитку;
15. Директор з операційних поліпшень.

Основний вид діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - виробництво чавуну та сталі.

До складу ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» входить три основних виробничих комплексів: аглодоменний, сталеливарний, прокатний.

#### **Аглодоменний комплекс.**

Виробнича потужність дванадцяти агломашин площею спікання 85 квадратних метрів кожна. Аглофабрика повністю забезпечує підготовленою сировиною доменний цех ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», а також дозволяє реалізовувати продукцію іншим металургійним підприємствам Групи Метінвест. У складі доменного цеху - чотири доменних печей загальним обсягом 7600 м<sup>3</sup>, чотири розливні машини і відділення десульфурації чавуну, а також комплекс із вдування пилевугільного палива.

#### **Сталеливарний комплекс.**

Конвертерний цех у складі трьох конвертерів по 160 тонн кожний спеціалізується на виплавці різних марок сталі. Вся сталь відповідного призначення розливається на чотирьох слябових машинах безперервного лиття заготовок.

**Прокатний комплекс у своєму складі має:** листопрокатний цех «3000» (далі – ЛПЦ-3000), листопрокатний цех «1700» (далі – ЛПЦ-1700), та цех холодного прокату (далі – ЦХП).

Основною продукцією ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є плоский прокат з вуглецевих, низьколегованих і легованих сталей різного призначення.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» також має технічну можливість виробляти напівфабрикати: агломерат, литі заготовки й катані сляби та інші види напівфабрикатів.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - єдине в Україні підприємство з виробництва оцинкованого холоднокатаного листа.

Висока якість продукції ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» підтверджується 34 сертифікатами якості, отриманими від одинадцяти провідних зарубіжних сертифікаційних центрів на металопродукцію з понад 200 марок сталі, а також від вітчизняних сертифікаційних центрів.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» щорічно освоює нові види продукції, у т. ч.:

- конвертерний цех – у зв'язку з пуском нового сталеливарного комплексу освоєно виробництво нових типорозмірів слябів безперервнолитих, в т. ч. з додатковими вимогами за хімічним складом та допусками по ширині, клиноподібно, площинності.

- ЛПЦ-3000 - освоєно виробництво товстолистого прокату з масою листа до 9,4 тонн, виробництво прокату із марок сталей з додатковими вимогами за механічними властивостями.

- цех холодного прокату - освоєно виробництво холоднокатаного рулонного прокату з високою межею плинності, оцинкованого рулонного прокату для будівництва та конструювання зі сталі S350GD.

- ЛПЦ-1700 – у зв'язку з пуском нового широкоштабового стану розпочато випуск важковагових рулонів масою до 27 тонн, знизилась мінімальна товщина прокату, розширився сортамент рулонів.

У березні 2019 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» пройшов зовнішній аудит системи енергоменеджменту на відповідність вимогам стандарту ISO 50 001: 2018 року, проведеного компанією Technical & Management Services LLC.

Аудитори ухвалили рішення, що система енергоменеджменту ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» повністю результативна і вимоги стандарту по підтримці і постійному поліпшенню системи менеджменту виконуються.

Розширення сортаменту і поліпшення споживчих властивостей продукції - постійний, безперервно діючий процес, який дозволяє ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

Основними конкурентами листопрокатного виробництва ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в Європі є металургійні комбінати Німеччини, Франції, Італії, Нідерландів, Словаччини, а на Сході – комбінати Японії, Китаю, Індії та Південної Кореї.

Структурний підрозділ ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - гірничо-збагачувальний комплекс «УКРМЕХАНОБР», місцезнаходження: 50086, Дніпропетровська обл., місто Кривий Ріг, Саксаганський район, вулиця Демиденка, будинок 2).

Продукція ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» поставляється в усі регіони України, а також відвантажується на експорт.

Інформація продажу за видами продукції у тис. грн.:

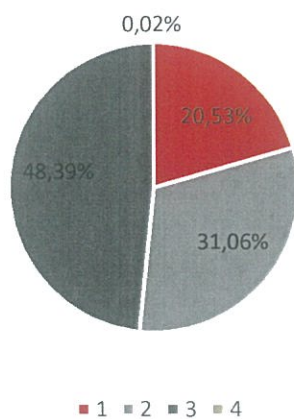
Період	Агломерат	Прокат	Сляби	Чавун	Інше	Всього
2020 рік	9 323 930	36 771 661	6 463 097	7 859 585	16 735 639	77 153 912
2019 рік	9 207 480	34 679 853	6 490 507	9 247 513	21 295 845	80 921 198

Інформація про географію продажів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», без ПДВ у тис. грн.:

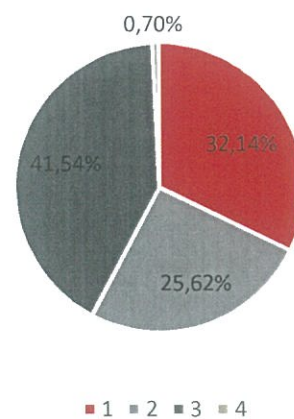
Ринок збуту	2020 рік	2019 рік
Реалізація на внутрішній ринок	39 785 346	46 743 037
Реалізація на експорт	37 368 566	34 178 161
<b>Всього</b>	<b>77 153 912</b>	<b>80 921 198</b>

Нижче наведена інформація про ринкову частку ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в різних сегментах, у яких здійснює свою діяльність Товариство.

Ринки збуту за період 2020 р.



Ринки збуту за період 2019 р.



**Реалізація на внутрішній ринок, у тому числі:**

- 1- Металопродукція
- 2- Інша продукція та послуги

**Реалізація на експорт, у тому числі:**

- 3- Металопродукція
- 4- Інша продукція та послуги

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - підприємство більш ніж з віковою історією. Основна діяльність Товариства в нинішніх умовах спрямована на вдосконалення основних виробничих потужностей, технічних рішень з використанням останніх досягнень науки і техніки.

Модернізація виробництва, впровадження сучасних технологій та інформаційних систем дозволяє ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» безперервно розширювати спектр своєї продукції, підвищувати її якість і знижувати виробничі витрати.

Стратегічним напрямом ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є закінчення реконструкції аглофабрики, подальше оснащення прокатних станів металургійним устаткуванням, високоефективними очисними установками та спорудами. Зниження негативного впливу на навколишнє середовище Товариство вважає пріоритетним напрямком у розвитку сучасного промислового виробництва.

Головною складовою руху ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» до наміченої мети є персонал Товариства. У зв'язку з поставленими завданнями розвиток професіоналізму та ініціативи всіх працівників ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає своїм головним завданням.

Для створення унікальних конкурентних переваг ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» веде цілеспрямовану роботу з дослідження характеристик і потенційних можливостей ринку, аналізу розподілу часток ринку між підприємствами галузі, аналізу збуту, вивчення тенденцій ділової активності на світовому ринку металу, вивченню товарів конкурентів, прогнозування та вивчення політики цін.

## **2. Результати діяльності.**

Вся торгово-виробнича діяльність ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» аналізується через фінансово-економічні показники. Фінансові результати діяльності Товариства значною мірою залежать від світових цін та попиту на сталь і металургійні вироби. На ціни на металургійні вироби впливає безліч факторів, включаючи глобальні економічні умови, попит, світові виробничі потужності, коефіцієнт використання виробничих потужностей, витрати на сировину, обмінні курси валют та вдосконалення процесів виготовлення сталі. У 2020 році ціни на металургійну продукцію зазнали значних коливань.

Основні фінансові показники господарської діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» представлені в таблиці нижче.

## Основні показники виробничої діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2019-2020

роки:

Показники	2020 р, тис. грн.	2019 р, тис. грн.	Відхилення (+,-)	Відхилення, %
Чистий дохід від реалізованої продукції	77 153 912	80 921 198	(3 767 286)	(4,7)
Собівартість реалізованої продукції	(69 645 483)	(84 509 276)	14 863 793	(17,6)
Валовий прибуток	7 508 429	(3 588 078)	11 096 507	(>100)
Інші операційні доходи та витрати	(2 849 926)	489 769	(3 339 695)	(>100)
Адміністративні витрати	(390 594)	(433 976)	43 382	(10,0)
Витрати на збут	(2 974 925)	(2 791 138)	(183 787)	6,6
Фінансовий результат від операційної діяльності (прибуток «+», збиток «-»)	1 292 984	(6 323 423)	7 616 407	(>100)
Інші доходи та витрати	(26 968)	5 966	(32 934)	(>100)
Інші фінансові доходи та витрати	(1 012 442)	(272 305)	(740 137)	>100
Фінансовий результат до оподаткування (прибуток «+», збиток «-»)	253 574	(6 589 762)	6 843 336	(>100)
Чистий фінансовий результат (прибуток «+», збиток «-»)	186 486	(5 405 193)	5 591 679	(>100)

Зменшення виручки від продажів у 2020 році на 3 767,3 млн. грн. обумовлене:

- зниженням цін товарів для перепродажу, що призвело до зменшення суми виручки на 4 402,2 млн. грн. (близько 28%) у порівнянні з 2019 роком;

- зниженням цін на металопродукцію, що призвело до зменшення виручки від продажу на 4 310,1 млн. грн.;

- зростанням обсягів виробництва товарної продукції на 12,4 % (за 2020 р. – 9 903 тис. т., за 2019 р. – 8 807,3 тис. т.), що призвело до збільшення об'ємів продажу металопродукції на 5 055,2 млн. грн., (за 2020 р. – 9 861 тис. т., за 2019 р. – 8 760,5 тис. т.),

Зниження собівартості реалізованої продукції на 14 863,8 млн. грн. обумовлено зниженням витрат на сировину.

Зростання витрат на збут продукції в основному пов'язане зі збільшенням обсягів реалізації, зростанням частки автотранспортних перевезень при транспортуванні в порт Маріуполь на умовах FOB (вище на 40%).

Інші операційні витрати ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» отримані за рахунок негативної курсової різниці по переоцінці кредиторської заборгованості у зв'язку із коливаннями валютного курсу.

Інші фінансові витрати отримані за рахунок зростання витрат по банківським кредитам у зв'язку з коливанням валютного курсу.

### 3. Ліквідність та зобов'язання.

Оборотні активи ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» представлені у Примітці 13 «Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2020 рік, у тому числі наведена інформація щодо аналізу кредитної якості дебіторської заборгованості.

Кредиторська заборгованість ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» представлена у Примітці 18 «Довгострокові та поточні зобов'язання і забезпечення» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2020 рік.

Довгострокові фінансові зобов'язання ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за строками погашення на 31.12.2020 та 31.12.2019 року представлені в таблиці нижче у тис. грн.:

Найменування статті	31 грудня 2020 р.			31 грудня 2019 р.		
	від 1 року до 2 років	від 2 років до 5 років	Більше 5 років	від 1 року до 2 років	від 2 років до 5 років	Більше 5 років
Банківські кредити	290 677	872 029	804 152	110 546	746 967	242 798
Інші довгострокові зобов'язання	98 337	17 464	-	6 137	4 325	-
<b>РАЗОМ</b>	<b>389 014</b>	<b>889 493</b>	<b>804 152</b>	<b>116 683</b>	<b>751 292</b>	<b>242 798</b>

#### Коефіцієнти поточної ліквідності, поточних зобов'язань, довгострокових зобов'язань ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА»

Найменування показника	на 31.12.2020 р.	на 31.12.2019 р.
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,86	0,83
Коефіцієнт довгострокових зобов'язань	0,15	0,13
Коефіцієнт поточних зобов'язань	0,85	0,87

#### Коефіцієнт поточної ліквідності.

Коефіцієнт поточної ліквідності показує, яку частину поточних зобов'язань ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спроможне погасити за рахунок оборотних активів. Дані, наведені вище в таблиці, свідчать про те, що станом на 31.12.2020 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спостерігається зростання цього показника. Зміна даного показника відбулась в основному за рахунок збільшення активів з 46 776,5 млн. грн., станом на 31.12.2019 р., до 48 682,9 млн. грн. станом на 31.12.2020 р.

### **Коефіцієнт довгострокових зобов'язань.**

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань характеризує частку довгострокових зобов'язань у загальній сумі джерел формування та показує, наскільки ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» залежить від довгострокових зобов'язань в загальній сумі позикових коштів.

Коефіцієнт довгострокових зобов'язань станом на 31.12.2020 року становить 0,15 (станом на 31.12.2019 – 0,13). Зміна даного показника відбулась в основному за рахунок збільшення довгострокових зобов'язань зокрема по пенсійним забезпеченням (станом на 31.12.2019 р., 4 432 млн. грн., станом на 31.12.2020 р. 5 160 млн. грн.)

### **Коефіцієнт поточних зобов'язань.**

Коефіцієнт поточних зобов'язань характеризує питому вагу поточних зобов'язань в загальній сумі джерел формування та показує, наскільки ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» залежить від поточних зобов'язань в загальній сумі позикового капіталу.

Дані, наведені вище в таблиці, свідчать про те, що станом на 31.12.2020 року на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» спостерігається зміна показника, це відбулось в основному за рахунок зростання загальної суми джерел формування, при незначному зростанні поточної кредиторської заборгованості з 56 633,6 млн. грн. у 2019 році до 56 878,6 млн. грн. у 2020 році.

Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» постійною наявністю ліквідних грошових коштів, достатніх для своєчасного виконання своїх зобов'язань, а також передбачає підтримку надійної кредитної політики і запасів, готових до негайного продажу, наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів із встановленими термінами.

Керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» також оцінює можливий вплив своїх умовних зобов'язань на ліквідність ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА». Умовні зобов'язання не визнаються у фінансовій звітності, крім випадків, коли існує ймовірність відтоку ресурсів, для того щоб розрахуватися за зобов'язаннями, і їх суму можна розрахувати з достатньою мірою точності. До умовних зобов'язань належать: зміни в податковому законодавстві, ймовірність програшу Товариства за судовими процедурами, питання, пов'язані з охороною довкілля, зобов'язання по капітальних витратах та страхуванню.

Так, керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає, що воно вживає необхідні заходи для забезпечення дотримання вимог нового законодавства у сфері трансфертного ціноутворення. Виходячи з власної оцінки, а також внутрішніх та зовнішніх професійних консультацій, керівництво вважає, що Товариство не зазнає суттєвих збитків у результаті судових позовів,



що перевищували б резерви, створені у фінансовій звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2020 рік.

Керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вважає, що суттєвих зобов'язань внаслідок забруднення навколишнього середовища не існує. Триває реалізація проектів, які спрямовані на зниження екологічного навантаження.

Керівництво Товариства вважає, що майбутні чисті доходи та фінансування будуть достатніми для покриття зобов'язань за капітальними витратами.

Товариство має обов'язкове страхове покриття певних видів ризиків відповідно до вимог українського законодавства.

#### **4. Екологічні аспекти.**

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» приділяє першорядне значення природоохоронним заходам. Стратегія ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в області виробничої і екологічної безпеки і охорони праці орієнтована на мету - відсутність шкоди людям, довкіллю і майну при виконанні робіт. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» послідовно домагається скорочення впливу виробничої діяльності на навколишнє середовище, а також прагне забезпечити сприятливе середовище проживання для населення в місті Маріуполі. Екологічна стратегія розвитку підприємства базується на комплексній програмі реконструкції і модернізації виробництва з впровадженням нових екологічно чистих технологій з урахуванням комплексу природоохоронних заходів. Фахівцями ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за участю провідних наукових центрів України розроблена довгострокова природоохоронна програма, яка зачіпає всі основні переділи металургійного виробництва. Її реалізація дозволить істотно знизити викиди забруднюючих речовин у навколишнє природне середовище з урахуванням зростання виробництва продукції.

У 2020 році модернізовано **пилоочисні споруди міксерів** конвертерного цеху. Реалізація проекту дозволить забезпечити нормативний показник по запиленню ( $\leq 50 \text{ мг / м}^3$ ) газів, що відходять після газоочистки міксерів №№ 3 і 4, поліпшити умови праці працівників конвертерного цеху і екологічної обстановки міста Маріуполя. Введені в експлуатацію нові **фільтри ФРІР-110 та ФРІР-160**, що очищають повітря від сухого дрібнодисперсного пилу у вапно-випалювальному цеху. Завершено будівництво **аспіраційних систем ливарного двору** з реконструкцією існуючої аспіраційної системи підбункерних приміщень ДП № 3. Інвестиції у проект – близько 730 млн. грн. Після реконструкції пилоочисних установок підбункерних приміщень і будівництва аспірації ливарного двору третьої доменної печі викиди в атмосферне повітря з цих джерел будуть повністю відповідати не лише вимогам українського природоохоронного законодавства, а і європейським стандартам. Остаточо

проблему неорганізованих викидів у доменному цеху планується вирішити в 2021 році після запуску на всіх домнах нової системи аспірації. У цеху агломерації перейшли з використання коксового дріб'язку на антрацит, змінивши існуючу очисну установку на ділянці підготовки шихти на новий ефективний рукавний фільтр ВУ-11. Реконструкція **аспіраційних систем аглофабрики** ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - це один з найбільших екологічних проектів в історії України. Рівень викидів тепер відповідає європейським стандартам. Після поетапного введення в експлуатацію всіх нових фільтрів викиди пилу на аглофабриці зменшаться на 90%, викиди сірки – на 46%. Наразі в реконструкцію аглофабрики інвестовано 4 052 млн. грн.

У березні 2019 року ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснив запуск нового **комплексу машини безперервного лиття заготовок (МБЛЗ-4)**. Проект не має аналогів в Україні. Інвестиції становлять 3 777 млн. грн. Пуск МБЛЗ-4 означає подальший розвиток для Маріуполя і нову сторінку в історії української металургії. Комплекс МБЛЗ-4 розроблено з урахуванням новітніх технологій з дотриманням європейських екологічних стандартів. Він дозволить збільшити потужності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» з виплавки сталі майже на 40%. Сучасне обладнання МБЛЗ-4 дасть можливість ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» підвищити енергоефективність, якість продукції та збільшити переробку чавуну на продукцію преміум-сегмента. У комплексі МБЛЗ-4 задіяні одні з найвідоміших прогресивних технологій знепилювання і повторного використання води для охолодження. Газоочисне обладнання комплексу відповідає екологічним вимогам Євросоюзу: завдяки висококласній системі аспірації техногенний вплив на навколишнє середовище мінімальний.

Проекти реалізуються в рамках «Програми охорони та оздоровлення навколишнього природного середовища міста Маріуполя на 2012-2020 роки».

Питання енергозбереження є пріоритетними завданнями ведення успішної діяльності та виробництва конкурентоспроможної продукції. Це частина економічної та екологічної стратегії ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА». Для ефективного просування цього напрямку на Товаристві впроваджена програма енергозбереження - модернізуються технологічні процеси, застосовуються енергоощадні технології.

Крім того, на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» повністю вирішені питання використання таких відходів виробництва як окалина, зварювальний шлак, відсів агломерату, колошниковий пил, металургійні шлами. Конвертерні шлаки після переробки використовуються при виробництві агломерату, з доменних шлаків виробляють гранульований шлак та будівельні матеріали. Відпрацьовані нафтопродукти, які накопичуються на системах очищення водооборотних циклів водопостачання, повністю використовуються при виробництві товарних мастил. В даний час показники питомих викидів на тону продукції, що випускається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не перевищують показників кращих українських металургійних підприємств.

Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2020 році склали 3 046 млн. грн., у тому числі капітальні інвестиції 1 965 млн. грн. Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2019 році склали 2 600 млн. грн., у тому числі капітальні інвестиції 1 590 млн. грн.

Заходи з охорони довкілля і зменшення впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище наведені нижче в таблиці.:

Найменування заходу	Капітальні інвестиції в 2020р., тис. грн.	Капітальні інвестиції в 2019р., тис. грн.
Реконструкція систем газоочисток агломашин №1-12 (зона спікання) та реконструкція застарілих систем газоочисток агломашин № 7-12 (зона охолодження)	1 252 392	1 066 016,9
Реконструкція існуючих пилоочисних споруд конвертера №3	завершено	233 371,2
Реконструкція з будівництвом ГОУ ливарного двору та бункерної естакади ДПІ №3	522 365,7	173 737,7
Реконструкція ГОУ міксерного відділення Киснево-Конверторного цеху	86 851,8	66 395,5

По результатам виробництва у 2020 – 2019 роках отримані наступні показники:

Показник	Од. вим.	2020 рік	2019 рік
Викиди парникових газів (диоксид вуглецю) в атмосферу.	тонн	3 921 619,6	3 536 808,6
Скид забруднюючих речовин зі стічними водами у поверхневі водойми.	тонн	66 087,8	66 147,7
Розміщення у містах видалення відходів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА».	тис. тонн	3 560,75	4 380,9

## 5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» - містоутворююче підприємство, яке є одним з найбільших роботодавців та платників податків у місті Маріуполі. Соціальна політика Товариства спрямована на підвищення ефективності праці, соціальної захищеності працівників і підтримання стабільності у трудових колективах.

Розвиваючи принципи соціальної відповідальності бізнесу, ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» вкладає значні кошти в розвиток інфраструктури міста, включаючи ремонт доріг та благоустрій території, надає допомогу освітнім та медичним закладам.

У 2020 р. у ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» працювало 14 800 особи з них 81% склали співробітники робочих спеціальностей, 19% - керівники, фахівці і службовці.

Найменування показника	на 31.12.2020 р.	на 31.12.2019 р.
<b>Чисельність персоналу всього</b>	<b>14 800</b>	<b>14 304</b>
За статевою приналежністю:		
- чоловіки	9 886	9 256
- жінки	4 914	5 048
- у т. ч. жінки на керівних посадах	149	151
<b>Чисельність персоналу за віком:</b>		
- старші 50 років	3 586	3 187
- 30 – 50 років	9 240	9 370
- молодші 30 років	1 974	1 747
Коефіцієнт плинності	4,55%	9,0%

Система винагороди персоналу пов'язана із стратегією ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата за 2020 рік склала 18 931 грн. проти 2019 року 17 617 грн.

Документами, що регулюють охорону праці в ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», є колективний договір, Кодекс етики, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

Одним з головних пріоритетів роботи ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є забезпечення надійної та безаварійної роботи технологічного обладнання і створення безпечних умов праці на виробництві. У Товаристві ведеться цілеспрямована робота з навчання та підвищення професійного рівня спеціалістів з охорони праці, яким відводиться важлива роль у зниженні виробничого травматизму.

Працівники ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» в повному обсязі забезпечуються сучасними засобами індивідуального захисту, спецодягом та взуттям.

У структурних підрозділах традиційно проходять Дні охорони праці, в ході яких з персоналом проводяться роз'яснювальні бесіди з питань виробничої безпеки та стану робочих місць, оформлюються тематичні інформаційні стенди.

На ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина в першу чергу особистість. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» поважає людську гідність і права інших людей, ставиться ввічливо і шанобливо до співрозмовника і його думки, буде відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятні грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в рамках Товариства із контрагентами будується на взаємній повазі і ввічливості. Прийняття рішень по відношенню до інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах і здійснюватися максимально коректно.

У ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» неприйнятні загрози і фізичне насильство при виконанні службових обов'язків або при спілкуванні з колегами і контрагентами.

Одним із принципів ділової етики ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» є боротьба з корупцією та хабарництвом всередині Товариства, а саме:

- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» дотримується антикорупційного законодавства країн, в якій здійснює свою діяльність;
- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» ретельно вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію Товариства;
- ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» доводить до відома контрагентів, ділових партнерів, державних і громадських організацій свої принципи, спрямовані на запобігання корупції;
- співробітники ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» повідомляють про випадки хабарництва та корупції своєму керівнику, юридичному управлінню або на Лінію довіри Товариства.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2020 році 9 013 співробітників пройшли навчання (у 2019 році – 7 689 співробітників). Інвестиції в навчання і розвиток склали у 2020 році 6, 1 млн. грн., у 2019 році 9,8 млн. грн. На навчання співробітників витрачено у 2020 році 745,2 тис. годин (у 2019 році 700,1 тис. годин).

У ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛПЧА» визначені напрями і завдання корпоративної культури. Це система цінностей, норм, правил, традицій та принципів, за якими живуть співробітники: безпека і турбота про екологію, чесність, лідерство, менталітет переможця, менталітет відповідального власника, взаємоповага і довіра. З початку епідемії Товариство вживає заходів щодо запобігання поширення вірусу і забезпечення безпеки персоналу. Заходи з управління ризиками, що проводяться антикризовим штабом, включають, зокрема, віддалену роботу адміністративного персоналу, скасування масових заходів та відряджень, регулярні температурні перевірки співробітників на всіх виробничих об'єктах, надання засобів

індивідуального захисту. Усі механізми внутрішнього контролю Товариства залишаються в силі і працюють ефективно.

## 6. Ризики.

### Огляд

Нижче наведені основні операційні і фінансові ризики, на які наражається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» у ході своєї діяльності:

Категорія	Опис
<b>Операційні ризики</b>	Нерегулярні поставки сировини, пов'язані з нестабільною роботою залізниці
	Зростання конкуренції та зниження цін на основну продукцію підприємства
	Введення квот і інших економічних обмежень
	Зростання цін на послуги монополістів ринку
	Відтік кваліфікованого персоналу
	Брак молодих фахівців
<b>Фінансові ризики</b>	Ризик ліквідності, який полягає в нестачі грошових коштів для забезпечення операційної та інвестиційної діяльності
	Обмеження операцій з використанням іноземної валюти з боку Національного банку України
	Зростання фіскального навантаження та зміни в податковому законодавстві

### Управління ризиками

Керівництво несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» з управління ризиками направлена на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

На ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» мають вплив наступні фінансові ризики:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;
- ризик ліквідності;

- ринковий ризик.

Детально фінансові ризики розкриті у Примітці 24 «Управління фінансовими ризиками» до річної фінансової звітності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2020 рік.

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в результаті чого ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснює операції тільки з визнаними, кредитоспроможними третіми особами. Кредитний ризик ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» контролюється та аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

### **Ризик управління капіталом**

В галузі управління капіталом керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» ставить перед собою мету можливості ведення безперервної діяльності для забезпечення доходів акціонерам і вигід іншим зацікавленим сторонам, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження витрат на його залучення.

### **Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання своїх зобов'язань, при цьому уникаючи непередбачених втрат і не піддаючи репутацію ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» ризику.

Розумне управління ризиком ліквідності передбачає підтримку достатньої кількості грошових коштів, надійної кредитної політики і запасів, готових до негайного продажу, наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів з встановленими термінами, а також можливість закриття (реалізації) ринкових позицій. Керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» аналізує строки погашення активів та зобов'язань і планує ліквідність залежно від очікуваних строків погашення різних фінансових інструментів.

### **Ринковий ризик**

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» :

- Ризик зміни цін;
- Валютний ризик;
- Ризик зміни процентної ставки.

#### ***Ризик зміни цін***

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не схильне до цінового ризику у відношенні фінансових інвестицій.

#### ***Валютний ризик***

Валютний ризик являє собою ризик того, що фінансові результати ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» будуть піддані негативному впливу зміни валютних курсів. Валютний ризик виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валюті, яка не є функціональною валютою товариства.

Валютний ризик управляється казначейством ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА», яке розробило політику управління валютним ризиком. Казначейство встановлює ліміти на рівень впливу ризику в розрізі валют і максимальний розмір ризику. ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не уклало угод, спрямованих на хеджування цих валютних ризиків.

#### ***Ризик зміни процентної ставки***

Зміни процентних ставок впливають, головним чином, на кредити і позики шляхом зміни їх справедливої вартості (заборгованість за фіксованою ставкою) або майбутніх грошових потоків (заборгованість за змінною ставкою). При отриманні нових кредитів та позик керівництво ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» користується своїми судженнями, щоб прийняти рішення щодо того яка процентна ставка – фіксована чи змінна – буде більш вигідною для Товариства протягом строку погашення заборгованості.

## **7. Дослідження та інновації.**

Вся виробнича діяльність ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» з періоду створення до теперішнього часу нерозривно пов'язана з модернізацією існуючого обладнання, введенням нових сучасних



виробничих потужностей і вдосконаленням технологічних процесів з метою забезпечення постійно зростаючих вимог до продукції та збільшення продуктивності агрегатів.

Пріоритетними напрямками технічного переозброєння є:

- енерго- і ресурсозбереження;
- підвищення якості та розширення сортаменту металопродукції;
- збільшення виробництва продукції;
- захист навколишнього середовища.

Щодо кожного напрямку розроблені та успішно реалізуються конкретні програми.

З 2013 року в ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» реалізується інноваційний проект з впровадження програми «Ощадливе підприємство», мета якої - усунення усіх видів втрат на виробництві, досягнення високих результатів роботи Товариства. У рамках реалізації програми в структурних підрозділах ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» поетапно впроваджуються базові інструменти «Ощадливого підприємства»: «5С» (створення раціонального робочого місця), візуальний менеджмент, щоденне управління, ефективне інформування, ТРМ (загальне обслуговування обладнання), SMED (швидке переналагодження обладнання), КПЕ (ключові показники ефективності), СПІ (система подачі пропозицій), КБВ (команди безперервного вдосконалення), СОП (стандартні операційні процедури). Реалізація інструментів «Ощадливого підприємства» на ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» дає реальний ефект з підвищення обсягів виробництва, скорочення витрат на енергоресурси, зниження собівартості продукції, поліпшення умов праці працівників. Залучення кожного співробітника в процес безперервного вдосконалення сприяє переходу підприємства на більш якісний рівень розвитку, що дозволяє успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

У листопрокатному цеху «1700» (ЛПЦ -1700) ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» у рамках великого інвестиційного проекту реконструкції потужностей наприкінці 2019 року закінчено модернізацію широкоштабового стану, механічне обладнання якого важить понад 900 тонн. Загальні інвестиції у проект становлять 2 792 млн. грн. Нове обладнання дозволило розширити виробничі потужності стану та збільшити масу готової продукції до 27 тонн, до реалізації проекту вага одного рулону становила від 8 до 13 тонн. Таким чином, ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» зможе задовольнити найвибагливіші вимоги клієнтів щодо якості поверхні, геометрії штаби, підвищити якість холоднокатаних рулонів та розширити сортамент.

Установка нової гідравлічної моталки ще один проект Листопрокатного цеху «1700», який розпочато у 2019 та буде завершено у 2021 році. Група Метінвест привернула кредитну лінію на 9,84 млн. євро для фінансування покупки і установки устаткування австрійської компанії Primetals Technologies Austria. Асортимент продукції розшириться за рахунок збільшення максимального ваги гарячекатаного рулону з нинішніх 27 до 32 тонн при одночасному поліпшенні таких якісних параметрів, як телескопічність і щільність намотування рулону.

### *Енергозбереження.*

Особливо пильну увагу ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» приділяє роботі в галузі енергозбереження. У Товаристві постійно впроваджуються нові енергозберігаючі технології. Так у 2020 році ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» реалізовано близько 30 заходів, які допомогли заощадити 8,86 млн. м<sup>3</sup> природного газу, 56,29 млн. кВт/год електроенергії, 19,02 тис. тонн коксу і 2,79 тис. тонн твердого палива для аглофабрики.

В ТЕЦ впроваджувався відразу цілий комплекс заходів по збільшенню вироблення електроенергії при відсутності дефіциту доменного газу. За рахунок збільшення числа працюючих генераторів до трьох одиниць, при надлишку доменного газу для генерації пари, в підрозділі було отримано економічний ефект в розмірі 29,4 млн. грн.

У ЛПЦ-3000 енергозберігаючі заходи зекономили 17,8 млн. грн. На нагрівальній печі № 4 була застосована двошарова лита ізоляція глісажних труб. Переваги даної форми ізоляції - висока механічна міцність бетонного шару, високі теплоізоляційні властивості і стійкість 12 місяців.

У доменному цеху за рахунок оптимізації системи завантаження доменних печей №№ 2, 3 і 5 отримали економічний ефект 12,3 млн. грн. на зниженні витрати коксу і електроенергії.

Раніше на ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» реалізовано один з найбільших за останні роки енергозберігаючих проектів «**Будівництво установки з приготування і вдування пилувугільного палива (ПВП) в горн доменних печей № № 1 ... 5**». Введення комплексу ПВП в 2013 році, дозволило повністю відмовитися від вдування в складі комбінованого дуття природного газу, а також скоротити питому витрату коксу.

Для ефективного використання енергетичних ресурсів у 2021 році розпочнеться будівництво сучасного кисневого блоку повітряно-розподільчої установки (ПРУ – 25), що забезпечить очищенням киснем доменний і конвертерний цехи ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» в умовах збільшення виробництва сталі, а також з метою виведення з експлуатації фізично і морально застарілих існуючих кисневих блоків.

### **8. Фінансові інвестиції.**

Фінансові інвестиції ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» обліковуються як Необоротні активи, утримувані для продажу. Станом на 31.12.2020 р. такі активи, знецінені.

15 липня 2020 року ПРАТ «ММК ІМ. ІЛЛІЧА» здійснив продаж ПРАТ "ФІВО "ФЕЯ".

Назва емітента	Короткий опис діяльності	Доля в статутному капіталі, %	Номінальна вартість акцій, тис. грн	Балансова вартість на 31.12.2020 р., тис. грн.	Балансова вартість на 31.12.2019 р., тис. грн.
<b>Акції</b>					
ПРАТ "ФІВО" "ФЕЯ"	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	100,0%	11 947	0	10 184

## 9. Перспективи розвитку.

Стратегічними цілями ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» є розширення асортименту плоского прокату і ринків збуту продукції, а також покращення споживчих властивостей продукції, що дозволить ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» успішно конкурувати на світовому ринку металопродукції.

У період з 2021-2022р. планується реалізація проекту по будівництву Повітряно-розподільчої установки (ПРУ-25), яка забезпечить можливість нарощування обсягів виробництва сталі до 4 300 млн. т. в рік.

Продовжується інвестиційний проект реконструкції аглофабрики. Вже встановлено нове пилогазоочисне обладнання агломашин. Група Метінвест підписала договір з італійською компанією Termokimik Corporation, провідним виробником обладнання для промислових підприємств в сфері охорони навколишнього середовища, на проведення базового інжинірингу в рамках модернізації аглофабрики ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА». У міру здійснення реконструкції аглофабрики підприємство досягне міжнародних екологічних стандартів щодо викидів пилу і оксиду сірки.

## 10. Корпоративне управління.

Згідно п.2 Розділу II «Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління», затверджених Міністерством фінансів України від 07.12.2018 року № 982, корпоративне управління складають підприємства - емітенти цінних паперів, цінні папери яких допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів яких здійснено публічну пропозицію. Акції ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не торгуються на фондових біржах і публічної пропозиції щодо цінних паперів ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» не було, тому інформація про корпоративне управління не розкривається в цьому звіті.

Звіт про управління ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» за 2020 рік затверджений 31 березня 2021 року та від імені керівництва ПРАТ «ММК ІМ.ІЛЛІЧА» його підписали:

Генеральний директор \_\_\_\_\_



Гара Григорович Шевченко

Директор фінансовий \_\_\_\_\_

Сергій Володимирович Кореніцин

Головний бухгалтер \_\_\_\_\_

Ірина Василівна Шиян